

LA FOLIE DES GRANDEURS



Voici une leçon qu'il faudrait bien méditer et qui tombe à point pour un Maroc engagé dans la modernisation des infrastructures. La Coupe du monde de foot qui a lieu en Afrique du Sud ne serait pas ce succès commercial souhaité. Le pays de Nelson Mandela s'est vraisemblablement laissé entraîner par la folie des grandeurs, en construisant des stades gigantesques, trop

grands pour pouvoir les rentabiliser après le mondial, en plus d'un TGV dont l'impact économique est sérieusement mis en doute. En tout, il a investi 3,4 milliards d'euros, trois fois plus que la somme initialement prévue et davantage que le chiffre d'affaires attendu, qui est de 2,6 milliards d'euros. Face à cela, les bénéfices attendus, en termes de recettes touristiques, ne seraient vraisemblablement pas au rendez-vous, à cause de la crise mondiale et de la cherté des déplacements vers le pays organisateur. Un économiste du sport a déclaré à un journal français que «l'Afrique du Sud était en concurrence pour l'obtention de la Coupe du monde avec le Maroc et qu'il lui fallait minorer les effets négatifs, comme Londres pour les JO de 2012, dont les frais sont déjà quatre fois supérieurs au budget annoncé». Autant dire qu'on l'a échappé belle ! Car, si l'on avait remporté l'organisation de cette Coupe 2010, on aurait été tenté, nous aussi, de construire des stades supérieurs à nos besoins, rien que pour appâter la FIFA. Bien sûr, le bon côté des choses est que nous nous serions aussi engagés sur toutes les infrastructures annexes, comme les autoroutes et les routes, dont l'utilité est incontestable pour un Maroc en développement. Mais nous savons, face au modèle sud-africain, une leçon à retenir : une compétition mondiale n'est pas une course à la grandeur mais une course vers la qualité et surtout l'adaptabilité des infrastructures envisagées avec les besoins locaux. End'autres termes, il faut construire durablement, en fonction de nos besoins et... de nos moyens.

Dans ces sens, les questionnements sur l'utilité du TGV marocain, qui englutira 20 milliards de dirhams, sont tout à fait légitimes. Dans un contexte de sous-liquidité, plusieurs économistes n'hésitent pas à remettre en question le choix du Maroc de se lancer dans «un projet budgétivore et non prioritaire». Dans les coulisses, même des officiels hautement placés n'hésitent pas à dénoncer «cette grave erreur», pour un pays qui a besoin de toutes ses ressources.

On peut se poser les mêmes questions pour les buildings administratifs. Il est tout de même scandaleux de continuer à construire des sièges de wilaya et de préfecture dans des dimensions pharaoniques. A Casablanca, les préfectures de Ain Sebaâ, Sidi Bernoussi et Oulfa-Hay Hassani, pour ne citer que celles-là, sont disproportionnées par rapport aux besoins. Les grandes superficies inutiles qui entourent ces bâtiments et les bureaux majestueux des walis et des gouverneurs sont une insulte à l'ère de l'open space et de l'optimisation des espaces. A cet égard, il faut applaudir l'initiative de Mostafa Terrab de l'OCP, qui a annoncé son intention de quitter son siège actuel, trop grand pour lui et son équipe, pour aller s'installer dans un local plus correct.

Faire revenir nos constructions à des dimensions humaines et, surtout, adaptées à nos besoins. Voici l'un des grands défis de notre développement. Sinon, on tombera dans la même «folie des grandeurs» que l'Afrique du Sud. ■

Nadia Lamili



Vous avez des commentaires sur les articles de cette édition, partagez-les avec les journalistes par mail, ou en écrivant à la rédaction sur ee@sp.ma

Eneko Landaburu

Ses sorties sur la réforme de la Justice et des droits de l'homme ont marqué, voire choqué certains milieux au Maroc.



004

007 **Confidentiel**

009 **Point de vue**

Hassan M. Alaoui, Une phase curative

011 **Par Ricochet**

015 **Enquête**

TGV, tramways, projets d'infrastructures... Le Maroc s'est laissé emporter par l'euphorie de l'investissement, bien que le contexte national et mondial connaisse une raréfaction des ressources financières.

015 Qui financera les grands projets?

020 L'Etat et le Fonds Hassan II manquent d'argent

024 Les banques mises à rude épreuve

027 **Décryptage**

032 **Succès et dérapages**

034 **Interview**

Eneko Landaburu, chef de la délégation européenne au Maroc

041 **Economie**

041 Les fonds touristiques cherchent un modèle

044 Coup de pouce diplomatique!

046 Logement social, la relance à nouveau !

048 Les marinas, un business en essor

050 L'agrégation, un choix controversé



L'AMO, cinq ans après...

L'OCF «Market maker»

Augmentation de la capacité de production, baisse des coûts, diversification... L'OCF fait peau neuve.



071



A quand les parcs logistiques?



044

Coup de pouce diplomatique!

005

054 Dossier

EconomielEntreprises livre les résultats d'une étude inédite sur le bilan quinquennal de l'AMO. Détails exclusifs.

- 054 L'AMO, cinq ans après...
- 058 La nécessité d'une réforme
- 062 Un système à double vitesse

065 Actualité Nationale

071 Entreprises

- 071 L'OCF «Market maker»
- 074 Le Technopark se régionalise
- 076 Une libéralisation inachevée
- 078 Nouvelle offensive de Finatech
- 080 A quand les parcs logistiques?

084 Finances

- 084 Regain d'optimisme pour Colorado
- 086 Recapitalisation, signe de développement ou bouée de sauvetage?

091 Actualité Internationale

098 Actualité Monde

101 Bloc-Notes

104 Courrier

106 In Fine

Nawal Houti, La bourse, encore en mode off!

Point de Vue

- 053 Hassan Dabchy, Pour une gestion africaine des risques bancaires
- 083 Matthieu Courtecuisse, Les «serious games»
- 096 Abdelaziz Enasri, Ruée vers les actifs réels et impact sur l'Afrique

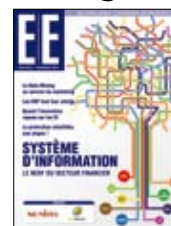
Directeur de la Publication | Hassan M. Alaoui

Economie & Entreprises Mensuel édité par Success Publications sarl
207 Bd Zerkouni, Casablanca, Maroc | Tél: 05 22 36 95 15 (LG) - Fax: 05 22 36 95 13
Dépôt légal | 55-1999-ISSN: 1114-0887 | Cenuméro a été tiré à | 14.000 exemplaires

Autres éditions du groupe en kiosque



Essor
Juillet-Août 2010



Hors-serie EIE
Juillet-Août 2010



Les 500
Edition 2009